

Philippe CAPET

Né le 7 février 1974 à Saint-Nazaire (Loire-Atlantique)

Ingénieur de recherche en maîtrise de l'information & anticipation des crises – Consultant – Formateur – Encadrant

Expérience professionnelle

EKTIMO (2013 – ...)

Président de la société EKTIMO, chargée de services de conseil et formation en maîtrise de l'information, de gestion de projets collaboratifs transdisciplinaires et de recherches dans des domaines associés.



Consultance en entreprise, recherche et formations

Domaines principaux :

- Maîtrise de l'information
- Argumentation et aide à la décision
- Renseignement, connaissance et anticipation
- Signaux faibles de crise informationnelle
- Mécanismes d'influence (Défense et intelligence économique)
- Épistémologie et logique de l'information et de la connaissance
- Sciences cognitives appliquées au domaine de la Défense

Responsable technique et chargé d'affaires d'études et projets chez EKTIMO (2013 – ...)

- Sous-traitant de la société Bloom pour le projet de recherche CAR-ISM (mesure des risques dans les communautés des médias sociaux), pour la DGE (2020-...)
- Consultant pour la société Édumalain pour l'étude AIKO (évaluation de l'aide informatisée pour l'enseignement dans les lycées, 2019-2020) pour le ministère de l'Éducation nationale
- Sous-traitant de la société Mondeca pour le projet DIEKB (détection de la désinformation) pour la DGE (2019-...)
- Sous-traitant de l'INRIA pour le projet de recherche CONFIRMA coordonné par la société Storyzy (contre-argumentation face aux « fake news ») pour la DGE (2018-2020)
- Sous-traitant de l'INRIA pour le projet de recherche VerDI coordonné par la société Trooclick (*Véracité et Dissimulation d'Informations : méthodes et outils pour l'identification et l'interprétation d'informations manquantes dans les textes*, octobre 2015 – octobre 2017) pour l'ANR et la DGA
- Mandataire de l'étude *Maîtrise de l'information* (octobre 2015 – juin 2016) pour le ministère de la Défense
- Chargé de consultance de l'étude RAPINF (*simulation de l'environnement informationnel du champ de bataille*, décembre 2014 – 2016)
- Co-traitant de l'étude prospective et stratégique « *Évaluation des menaces et potentialités offertes par les technologies de l'information pour aider ou tromper les structures de commandement* » avec la société Eurocrise, (juin 2014 – juin 2015) pour le ministère de la Défense
- Mandataire de l'étude PYTHIE SI (*Perspectives Innovantes en Traitement Heuristique de l'Information à des fins de renseignement et de prospective*. Volet : Sélection de l'Information – mai 2014 – novembre 2014) pour le ministère de la Défense
- Co-traitant de l'étude prospective et stratégique NUTS (*Conséquences des Nouveaux Usages Technologiques pour la Sécurité et le renseignement*) avec la société CEIS, (janvier 2014 – janvier 2015) pour le ministère de la Défense
- Sous-traitant de THALES pour le projet européen RECOBIA (*Reduction of the cognitive biases in intelligence analysis*, 2013 – 2014)

Responsable technique et chargé d'affaires d'études et projets chez THALES (2002 – 2013)

- Partenaire du projet européen RECOBIA (*Reduction of the cognitive biases in intelligence analysis*), 2012-2013
- Co-responsable de l'étude FERIE (fondements épistémologiques du renseignement) pour la DGA avec l'institut Jean Nicod (2011 – 2012)
- Coordinateur du projet CAHORS (cotation de l'information pour le renseignement et la sécurité) pour l'ANR – appel Concepts, Systèmes et Outils pour la Sécurité Globale (2009 – 2012)
- Responsable de l'étude OPINFOS (opérations d'information) pour la DGA (2009 – 2010)
- Responsable de l'étude « gestion de l'environnement psychologique au niveau tactique pour la mise en œuvre d'armes à létalité réduite » pour la DGA (2006 – 2007)
- Responsable de l'étude PERELMAN (soutien psychologique du personnel militaire, argumentation et contre-argumentation) pour la DGA (2002 – 2003)
- Responsable du programme « Détection de la désinformation » pour la DGA (2002 – 2004)

Membre de groupes de travail de la Défense

- Atelier de travail « *La concurrence idéologique* », sous l'égide du Centre d'Études et de Recherche de l'École militaire (2009)
- Groupe de travail « *Systèmes de traitement sémantique des connaissances pour l'alerte* », sous l'égide du Conseil Général de l'Armement (2007 – 2008)
- Groupe de travail « *Les concepts d'alerte et leurs pratiques* », sous l'égide du Conseil Général de l'Armement (secrétaire, 2006)

Animateur de stages de formation continue (2003 – ...)

- Collège de Polytechnique (2016 – 2018)
 - Argumentation pour le management
- EUROSAE (2003 – ...)
 - Argumentation scientifique et technique
 - Guerre de l'information
 - De l'information au renseignement : mesure, cotation et traitement
 - Anticipation des risques stratégiques : veille, prospective et décision
 - Systèmes pour le commandement et la gestion des crises
- École de Guerre Économique (2004 – 2006)
 - Du renseignement à la décision

Chef d'équipe et encadrant de stagiaires et doctorants chez THALES (2004 – 2013)

Membre de jurys de soutenance de thèses et d'HDR

- Bénédicte LEGASTELLOIS, *Extension pondérée des logiques modales dans le cadre des croyances graduelles*, UPMC, informatique, 2017
- Marie-Jeanne LESOT (soutenance d'HDR), *Représentation et extraction automatique de connaissances sémantiques et émotionnelles pour l'interprétation des données*, UPMC, informatique, 2013
- Adrien REVAULT D'ALLONNES, *Évaluation sémantique d'informations symboliques : la cotation*, UPMC, informatique, 2011
- Thomas DELAVALLADE, *Évaluation des risques de crise, appliquée à la détection des conflits armés intra-étatiques*, UPMC, informatique, 2007

Formation

- 2002 – 2005 Thèse de doctorat à l'Université de la Sorbonne Nouvelle – Paris III
Sujet : *Logique du mensonge*
Sous la direction de Marie-Dominique Popelard
Domaine : Philosophie du langage
Soutenue en janvier 2006 sous la présidence de Jacques Bouveresse (Félicitations du jury à l'unanimité)
- 1997 – 1998 D.E.A. de Sciences Cognitives (C.R.É.A. – École polytechnique)
Sujet de mémoire : *Situations et théorie de la simulation*
Sous la direction de Joëlle Proust
Option : Philosophie de l'esprit
- 1994 – 1997 Scolarité à l'École polytechnique (promotion X94)
- Maîtrise (équivalence) au C.R.É.A. – École polytechnique
Sujet : *Une approche wittgensteinienne en philosophie de la psychologie*
Sous la direction de Pascal Engel
Option : Philosophie de l'esprit
Premier prix de l'option SHS de l'École polytechnique
 - Mémoire HSS de 2^e année, histoire des sciences
Sujet : *Réflexions de Wittgenstein autour du théorème de Gödel*
Sous la direction d'Amy Dahan

Bibliographie sommaire

À titre personnel

Livres

Qu'est-ce que mentir ?, Chemins philosophiques, Vrin, 2012.

Articles et conférences

Le cheval de Troie, philosophie d'un stratagème, séminaire *Penser la guerre*, EHESS, Paris, février 2009.

Comprendre la nature ? Tentative d'épistémologie-fiction, *Moments d'incompréhension, une approche pragmatique*, sous la dir. de Marie-Dominique Popelard, Presses de la Sorbonne Nouvelle, 2007.

Briser une coopération idéale : le cas du mensonge et de l'imposture scientifiques, *Des pratiques coopératives : constitution des agents, constitution des œuvres*, colloque de Cerisy, septembre 2006.

Le mensonge : jeux de langage et règles du jeu, *Mission de l'église* 148, 2005.

Citation journalistique et désinformation : l'invasion de l'Irak vue de France, colloque *Citer l'autre*, Université de Calgary, octobre 2004.

À titre professionnel

Livres

Capet, Ph. et Delavallade, Th. (direction), *L'évaluation de l'information – confiance et défiance*, Hermes, 2013.

Capet, Ph. et Delavallade, Th. (direction), *Information Evaluation*, Wiley, 2014. (mise à jour et traduction du précédent en anglais)

Quelques articles et conférences

Capet, Ph. et Delavallade, Th., La cotation de l'information : approches conceptuelles et méthodologiques pour un usage stratégique, *Qualité et gouvernance des données*, Hermes, 2012.

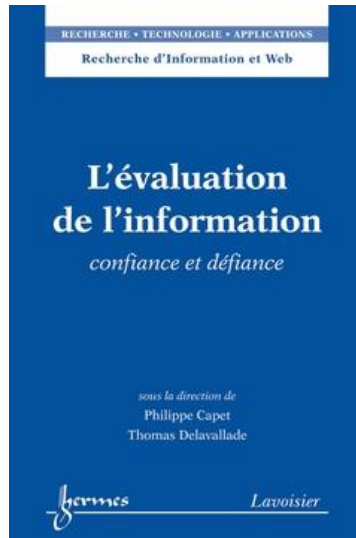
- Capet, Ph. et Delavallade, Th., La cotation semi-automatique de l'information et ses applications , séminaire *DGA FPSR'11*, Paris, 2011.
- Capet, Ph. et al., Un système de détection de crise basé sur l'extraction automatique d'événements, *Sémantique et multimodalité en analyse de l'information*, sous la dir. de B. Bouchon-Meunier, Hermes, 2011.
- M.-J. Lesot, T. Delavallade, F. Pichon, H. Akdag, B. Bouchon-Meunier, Ph. Capet. Proposition of a semi-automatic possibilistic information scoring process. In *Proc. of the 7th conf. of the European Society for Fuzzy Logic and Technology (EUSFLAT'2011) and LFA'2011*, p. 949-956, Atlantis-Press, 2011.
- Capet, Ph. « Sécurité et cotation de l'information », conférence *Data Excellence Paris*, Paris, décembre 2010.
- Baerecke, Th., Delavallade, Th., Lesot, M.-J., Pichon, F., Akdag, H., Bouchon-Meunier, B., Capet, Ph., Cholvy, L. : Un modèle de cotation pour la veille informationnelle en source ouverte, *colloque VSST*, Toulouse, octobre 2010.
- Capet, Ph. : Opérations d'information dans un cadre multinational et inter-agences, séminaire *Se préparer aux opérations d'information*, CICDE, Paris, juin 2010.
- Delavallade, Th., Akdag, H., Baerecke, Th., Bouchon-Meunier, B., Capet, Ph., Cholvy, L., Lesot, M.-J., Pichon, F. « Des données textuelles au renseignement : vers un modèle global de cotation », atelier COTA, *21^e Journées francophones d'Ingénierie des Connaissances*, Nîmes, juin 2010.
- Nel, F., Capet, Ph., Delavallade, Th. “Rumour detection in information warfare: understanding publishing behaviours as a prerequisite”, symposium OTAN IST091 *Information Assurance and Cyber Defence*, Tallinn, novembre 2010.
- Nel, F., Carré, A., Capet, Ph., Delavallade, Th. “Detecting anomalies in open source information diffusion”, symposium OTAN IST087 *Information Management and Exploitation*, Stockholm, octobre 2009.
- Delavallade, Th., Capet, Ph., “Information evaluation as a decision support for counter-terrorism”, symposium OTAN IST086 *C3I for crisis, emergency and response management*, Bucarest, mai 2009.
- Capet, Ph., Delavallade, Th., Jacquelinet, J., Martineau, C., Nakamura, T., Rebotier, A., Sándor, A., Voyatzi, S. : Intelligent Awareness: Event Extraction, Information Evaluation & Risk Assessment, *Language & Technology Conference (L&TC)*, Poznan, Pologne, octobre 2007.
- Capet, Ph. : Psychological Effects of Non-Lethal Weapons: a New Approach for Defining more Effective Uses, *4th European Symposium on Non-Lethal Weapons*, Ettlingen, Allemagne, mai 2007.
- Delavallade, Th., Marsala, C., Capet, Ph., Michel, C. : Crisis Risk Assessment and Early Warning, *Industrial Track of the Information Processing and Management of Uncertainty (IPMU) Conference*, pp 33-36, Paris, juillet 2006.
- Delavallade, Th., Bouchon-Meunier, B., Marsala, C., Capet, Ph. : Country Risk Ratings: A new Methodology to Assess Internal Conflict Risk, *Third European Deloitte Risk Management Conference*, Antwerpen, mai 2005.

Ouvrages détaillés



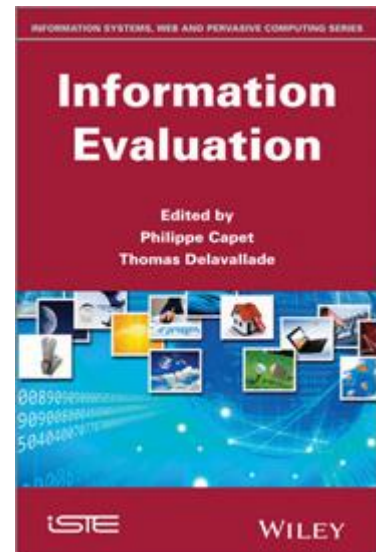
paru en septembre 2012

Même si le mensonge semble parfaitement défini – et parfois pratiqué –, tout le monde ne s'accorde pas sur ses caractéristiques. Le livre répertorie les états mentaux en jeu chez les interlocuteurs lors d'un mensonge, afin de proposer une famille de définitions associées aux conditions de sa production. Au prisme de celles-ci, le mensonge à soi-même et le mensonge par omission sont-ils des cas particuliers de mensonge, et dans quelles circonstances peut-on réussir ou échouer à mentir en s'y essayant? Telles sont des questions auxquelles *Qu'est-ce que mentir?* entend aussi répondre. Au travers de textes d'Augustin et de Bernard Williams, cet ouvrage étudie les possibilités d'usage des définitions du mensonge proposées, d'abord pour choisir la qualification à donner dans des cas douteux de mensonge, ensuite pour étendre la notion à des stratégies subtiles de tromperie langagière.



paru en mai 2013

Lors de la réception d'une **information**, nous ne restons jamais passifs : selon son origine et ses contenus, à partir de nos croyances et convictions personnelles, spontanément ou après réflexion, nous lui accordons une certaine confiance. Excessive, celle-ci témoigne d'une certaine naïveté, tandis qu'une défiance absolue confine à la paranoïa ; ces deux attitudes sont symétriquement préjudiciables à la bonne perception de cette information comme à son usage. Hors de ces deux situations extrêmes, chacun adopte généralement une position intermédiaire face à une information reçue, selon sa provenance et sa crédibilité. Encore faut-il comprendre et justifier comment ces jugements sont conçus, dans quel contexte et à quelle fin. À partir d'approches graduelles offertes par la philosophie, le renseignement militaire, l'algorithmie puis l'informatique, cet ouvrage présente les concepts de l'**information** et de la confiance qui lui est faite, les méthodes que les armées, premières conscientes du besoin, ont adoptées ou le devraient, les outils pour y aider, et les perspectives qu'ils ouvrent. Au-delà du contexte militaire, le livre dessine un schéma global de l'évaluation de l'information utilisable dans bien d'autres domaines tels que l'**intelligence économique**, et plus largement la **veille informationnelle gouvernementale** et d'entreprises.



paru en janvier 2014

During the reception of a piece of information, we are never passive. Depending on its origin and content, from our personal beliefs and convictions, we bestow upon this piece of information, spontaneously or after reflection, a certain amount of confidence. Too much confidence shows a degree of naivety, whereas an absolute lack of it condemns us as being paranoid. These two attitudes are symmetrically detrimental, not only to the proper perception of this information but also to its use. Beyond these two extremes, each person generally adopts an intermediate position when faced with the reception of information, depending on its provenance and credibility. We still need to understand and explain how these judgements are conceived, in what context and to what end. Spanning the approaches offered by philosophy, military intelligence, algorithmics and information science, this book presents the concepts of information and the confidence placed in it, the methods that militaries, the first to be aware of the need, have or should have adopted, tools to help them, and the prospects that they have opened up. Beyond the military context, the book reveals ways to evaluate information for the good of other fields such as economic intelligence, and, more globally, the informational monitoring by governments and businesses.